



Verksamhetsberättelse och Årsredovisning 2010  
Svenska Jägareförbundet

# Innehåll

FÖRBUNDSORDFÖRANDEN HAR ORDET.....	3
GS HAR ORDET .....	5
VERKSAMHETSBERÄTTELSE.....	6
RESULTATRÄKNING .....	27
BALANSRÄKNING .....	28
KASSAFLÖDESANALYS .....	30
FEM ÅR I SAMMANDRAG.....	31
NOTER MED REDOVISNINGSPRINCIPER OCH BOKSLUTSKOMMENTARER.....	32

STYRELSEN OCH GENERALSEKRETERAREN FÖR  
SVENSKA JÄGAREFÖRBUNDET  
ORG. NR 802001-6658  
FÅR HÄRMED AVGE ÅRSREDOVISNING FÖR ÅR 2010

## FÖRBUNDSORDFÖRANDE HAR ORDET

### Framtiden ställer krav

Jag kan nu se tillbaka på 2010 som på många sätt blev ett framgångsrikt år för jakt och viltförvaltningen i Sverige. Vi kan vara stolta över att vi har världens bästa viltförvaltning med en positiv utvecklingstrend för flera arter. Ett resultat av kloka jägare och markägare som förvaltar viltet väl, samtidigt som vi har ett bra samarbete med myndigheterna. Älgen är på många sätt vårt viktigaste vilt och under det kommande året ska den nya älgförvaltningen och älgjaktssystemet sjösättas. En stor uppgift med en massiv utbildningsinsats där det finns krav på att vi jägare engagerar oss och i samråd med markägarna fortsätter arbeta för att vi ska ha en av världens bästa älgstammar.

Året 2010 var också positivt i det att vi fick till stånd en licensjakt på varg. Därefter har dock rovdjursförvaltningen på olika sätt utvecklats negativt och det har fattats oacceptabla beslut av Naturvårdsverket och andra inblandade parter. Den svenska vargjakten har blivit anmäld till EU-kommissionen, samtidigt som den internationella expertgrupp som är rådgivare till EU-kommissionen gett sitt fulla stöd för vår rovdjursförvaltning. Vi får se hur frågan avlöper under 2011, resultatet kommer ha avgörande betydelse för rovdjursförvaltningen i hela Europa. Den inhemska debatten när det gäller rovdjur har blivit allt mer polariserad och tyvärr framförs allt för ofta ovederlagda påståenden som ökar misstron mot en sund förvaltning av våra rovdjursstammar med kontrollerad jakt. I botten på hela denna rovdjursdebatt finns frågan om stad-landsbygdspektivet och hur samhället ska hantera frågan. Svenska Jägareförbundets policy om att vi ska ha de stora rovdjuren i Sverige och att de ska förvaltas genom vanlig jakt är klok.

En bra viltförvaltning bygger också på god kunskap om våra viltstammars storlek. I dagsläget är viltrapporteringen för dålig och här krävs att vi bättrar oss och utvecklar arbetet med viltövervakningen på alla sätt. Ett redskap i detta är Viltdata och avskjutningsrapporteringen, men också älgobsen, spillningsinventeringar och rovdjursinventeringarna är viktiga för att vi ska kunna ha en god viltförvaltning.

Fjälljakten är en viktig fråga som vi måste fortsätta arbeta med under 2011. Vi kommer att verka för en förändring i regelverket kring småviltsjakten i fjällen och dubbelregistreringen av älgmark.

Vildsvinen ökar starkt i många delar av Sverige. Vildsvin kan orsaka stora skador på jordbruksmark och här har vi jägare ett stort ansvar att sköta förvaltningen korrekt.

En annan för jakten oerhört viktig fråga för framtiden är viltmaten och vår marknadsföring av denna fråga. Viltkött är det mest naturligt ekologiskt producerade kött som finns

Viktigt för Jägareförbundet det kommande året är också att utveckla medlemsrekryteringen och medlemsvården. Det är av många skäl nödvändigt att vi växer som organisation och att medlemmarna känner starkt för vårt förbund. Vi måste känna samhörighet inom Sveriges största jaktlag. Jag ser fram emot ett nytt år 2011 med många utmaningar och det är en stor ära att få vara jaktledare för detta Sveriges största jaktlag.



Torsten Mörner  
Förbundsordförande





# Svenska Jägareförbundets styrelse



K-G Ottosson, 1:e vice ordförande



Börje Emilsson



Kristina Gustafsson



Lars Ingelmark



Torbjörn Larsson



Torbjörn Lövbom



Stefan Lindskog



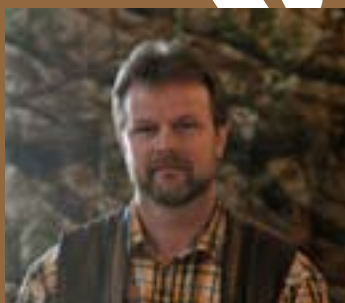
Per Mellström, 2:e vice ordförande



Torsten Mörner, Ordförande



Maria Rankka



Björn Sundgren



## GS HAR ORDET

### ”Kartan ritas hela tiden om”

Om jag tillåts betygsätta Svenska Jägareförbundet 2010 tycker jag att vi får väl godkänt. Vi når inte riktigt upp till högsta betyg eftersom vi inte kan uppvisa ett positivt operativt resultat i år. Nu tvingar en relativt kraftig lagernedskrivning oss ned under strecket. Vi har heller inte nått upp till de mål vi satt upp för medlemstalen. Vi tappar i egentlig mening inte medlemmar utan vi når inte nya i tillräcklig omfattning. Trohetsgraden hos våra medlemmar har faktiskt ökat. På framgångssidan kan vi notera att Jägarskoleboxen fullständigt verkar ha tagit över marknaden med över 9000 sålda exemplar sedan lanseringen i juni 2010. Den är tillsammans med vår satsning på den Internetbaserade utbildningssajten e-jakt avgörande nycklar till framgång för oss, eftersom bland annat kopplingen till medlemsvärningen är tydlig.

Det blir alltmer komplicerat att tillvarata våra medlemmars intressen, omvärldskartan ritas hela tiden om. Av tradition gör den det vart fjärde år då vi får en ny riksdag och regering. Men även i övrigt sker hela tiden förändringar. Jaktfrågorna är idag delade mellan miljö- och landsbygdsdepartementen som till del har helt skild syn på jaktfrågorna. Vi har nu också ett Havsmiljöverk i bildande där delar av jakten lär komma att hanteras. Naturvårdsverket omorganiseras nu och jaktfrågorna kommer där om ett tag att hanteras på ett helt annat sätt än idag. Detta är bara något av vad vi har att behöva anpassa oss till när kartan ritas om.

De två absolut största övergripande hoten jag ser mot jakten, jägaren och Jägareförbundet är dels EUs påverkan och dels intern splittring. Vi måste ha en konstant hög egen EU-bevakning, men även nyttja de strukturer som finns med de nordiska organisationerna (NJS) och Europeiska (FACE). Här är Svenska Jägareförbundet den enda kraften som tar tillvara de svenska jägarnas intressen. Vi behöver också hålla ihop nu och de kommande åren för att säkerställa vår roll i den nya älg-, och i dess förlängning, viltförvaltningen. I vissa stycken är förvaltningen ett oskrivet kort, men vi måste säkerställa folkrörelsens/Jägareförbundets roll här. Allt annat och då framförallt - ursäkt uttrycket - internt käbbel måste i stort sett läggas åt sidan, för att vi ska kunna ta oss an den viktigaste förändringen av jakt- och viltförvaltningen på decennier. Det är fråga om en nationell samling med hela tjänstemanna- och förtroendemannanorganisationen inbegripna. Utbildningsbehovet är massivt. Finndandet av strukturer och jägareföreträdare, geografisk indelning av skötselområden men även vår organisation är några utmaningar som ligger framför oss.

Låt oss gemensamt sträva efter att betyget för 2011 blir MVG, det vill säga mycket väl godkänt.



Håkan Weberyd  
Generalsekreterare





*"Jaktens, jägarens och Jägareförbundets framtid bygger på att vi i Jägareförbundet klarar av att klokt balansera våra krav på en meningsfull jakt mot omvärlden."*

*K-G Ottosson*

## INLEDNING

Svenska Jägareförbundet är en ideell förening som bildades 1830 och är en demokratiskt uppbyggd organisation av folkrörelsekaraktär. Jägareförbundet består av 22 till förbundet anslutna länsjaktvårdsföreningar. Föreningarna delar i sin tur in sin verksamhet i 358 jaktvårdskretsar. Föreningarna och kretsarna är självständiga juridiska personer med sina respektive styrelser och årsstämmor. Föreningarna utövar sitt inflytande i förbundet genom valda stämmoombud på Jägareförbundets årsstämma. Mellan Jägareförbundet och länsjaktvårdsföreningarna råder inget koncernförhållande eller annat formellt ägandeförhållande. Bindningen är av federativ art.

Jägareförbundets styrelse består av ordföranden, nio ledamöter samt en representant för arbetstagarna. Generalsekreteraren ingår inte i styrelsen men är föredragande vid styrelsens sammanträden.

## VÄRDEGRUNDER OCH VISION

Vår värdegrund blev till redan 1830 då vi bildades och blev landets första miljöorganisation. Omsorgen om de vilda djuren var skälet. Viltstammarna utarmades på den tiden på grund av ett för högt jakttryck. Den värdegrunden ligger fast, men är idag utvecklad. Vi är en tydlig jägarorganisation men med naturvården i centrum. Vi arbetar utifrån en respekt för viltet, naturen och samhället som kan sammanfattas i ordet hänsyn. Vi utgår från viltet som en resurs som ska förvaltas långsiktigt utifrån bästa kunskap. Svenska Jägareförbundet tar också ansvar för att vårda jaktens namn och rykte.

Visionen är lika enkel som tydlig "Svenska Jägareförbundet skall med kraft och kunskap leda och utveckla den svenska jakten och viltvården". Utifrån visionen bygger vi vår verksamhet.



Figur 1. Svenska Jägareförbundets organisation

## Jaktetik

Etiken är central för vår verksamhet. Etiska riktlinjer har lagts fast och kommuniceras nu ut till jägarna. Vår etik samlar vi i följande fem ställningstaganden:

1. Vi respekterar viltet, naturen och samhället
2. Vi vårdar en naturresurs på ett hållbart sätt
3. Vi vårdar jaktens namn och rykte
4. Vi söker och förmedlar kunskap
5. Vi är noga med säkerheten

## JAKTFRÅGORNA 2010

### Viltvård

Under det avslutande året av den treåriga viltvårdssatsningen har det informationsmaterial som tagits fram funnits att tillgå i hela organisationen. Nationellt har aktiviteterna under året huvudsakligen bestått i att kommunicera kopplingen mellan vilt- och naturvård, samt mellan viltförvaltning och annan markanvändning, gentemot myndigheter, intresseorganisationer och skogsbruket. Delar av den genomförda attitydundersökningen om jägarkårens syn på vilt, viltvård och jakt har analyserats, vilket gett värdefull kunskap om jägarkårens attityder till stammarna av älg, vildsvin och rovdjur. Vidare har jägarkårens stora insatser i form av utfodring kunnat lyftas fram. Viltvårdsprojektet har bidragit till att förbundet kunnat ge en mer nyanserad och positiv bild av jägarkårens verksamhet och insatser.

### Blyfrågan

Efter att blyfrågan under några år legat förhållandevis still inom Sverige, så har man internationellt på nytt uppmärksammat ammunitionsbly som ett potentiellt miljöproblem. Flera parallella processer pågår nu, där man ser över användningen av bly bland annat i ammunition. Frågan om risken för blykontaminering av viltkött har tillkommit, och är föremål för flera undersökningar. Förbundets målsättning är fortfarande att slå vakt om den svenska modellen, det vill säga ett utifrån miljömässiga hänsyn avgränsat blyförbud. Vi följer dock den internationella utvecklingen noga, och står beredda att komplettera genomförda undersökningar och belysa dem ur ett svenskt perspektiv.

### Älgförvaltningen

Den statliga älgjaksutredningen "Uthållig älgförvaltning i samverkan" remissbehandlades under senare delen av 2009. Baserat på detta skrev Jordbruksdepartementet en promemoria, vilken remissbehandlades under våren. Förslagen i promemorian föranledde i flera delar kraftig kritik från Svenska Jägareförbundet, vilket ledde till att många förslag justerades. Efter hörande av lagrådet beslutade riksdagen enhälligt om det nya systemet den 1 december. En motion gällande dubbelregistreringen antogs. Denna innebär att dubbelregistreringen ska bli föremål för ännu en utredning. Under året har också en dialog inletts med skogsägarna, syftande till att identifiera gemen-



*"Vi har tagit ett stort kliv mot en ny bättre älgförvaltning under 2010. Mycket arbete kvarstår, det är inget som på långa vägar är nyckelfärdigt."  
Per Mellström*







samma värdegrunder i det fortsatta älgförvaltningsarbetet. I fält har älgarbetet med samråd på krets nivå fortsatt framgångsrikt i väntan på kommande förändringar. I många län har också bedrivits ett arbete med att förbereda för indelningen i älgförvaltningsområden i samarbete med markägarna.

### **Vildsvinsförvaltningen**

Ökningen av vildsvinsstammen fortsätter. Avskjutningen för jaktåret 2009/10 blev över 65 000 djur, vilket fortsatt innebär att vildsvinsstammen fördubblas på cirka tre år. En osäkerhetsfaktor är de snörika vintrarna 2009/10 och 2010/11. Troligen kommer de dock inte att inverka på utvecklingen i någon högre grad. Fortsätter utvecklingen är forskningens bedömning en avskjutning på cirka 150 000 vildsvin 2013. Under året har ett omfattande regionalt arbete genomförts. Främst gäller detta de omfattande utbildningar och informationskvällar som genomförts, baserat på "Vildsvinsförvaltning i samverkan" och den av förbundet och Lantbrukarnas Riksförbund gemensamt framtagna utbildningen. I samarbete med Statens Veterinärmedicinska Anstalt har förbundet samlat in information om skjutna vildsvin, vilka jägare bidragit med då de lämnat in trikinprover. Under året har uppgifter rörande cirka 1 200 vildsvin inkommit. Uppgifterna gäller kön och storlek samt jaktform.

### **Viltolycksarbetet**

Arbetet med trafikeftersöksorganisationen har under året präglats av massiva informationsinsatser om nytt regelverk, ersättningar, nya föreskrifter och utbildning i användandet av den nya databasen för kontaktmän och eftersöksjägare. Vid årsskiftet fanns cirka 7 000 eftersöksjägare och kontaktmän samt 10 000 hundar registrerade i databasen.

Antalet till polisen rapporterade viltolyckor ökade under året med 7 % till 47 475 olyckor. Såväl inledningen som avslutningen av 2010 var snörök över hela landet vilket antagligen är en stor anledning till ökningen av främst älg- och rådjursolyckorna. Vildsvinsolyckorna minskade under året med 20 % vilket antagligen är ett resultat av de hårda vintrarna med ett annat beteende hos vildsvinen följt av det tjocka snötäcket.

Under året har även den av Polisen, Trafikverket och Svenska Jägareförbundet gemensamt ägda databasen byggts ut med ett flertal funktioner. Förbundet har idag mycket detaljerad information om alla anmälda viltolyckor, inklusive exakt platsangivelse på en karta, vilket kommer att bli mycket värdefullt i det förebyggande arbetet. Förbundet har med hjälp av databasen också fullständig överblick över när var och hur alla eftersök genomförts. Förbundet kan konstatera att de svenska eftersöksjägarna står sig utmärkt i en internationell jämförelse av uppläsningsgrad vid trafikeftersök.



*"Jägareförbundets mål i rovdjursfrågan är tydligt, max 150 vargar, regionala toleransnivåer och att vi själva i Sverige ska besluta om vår rovdjursförvaltning, inte EU."  
Torbjörn Lövbom*

## Rovdjursförvaltningen

Året inleddes med en historisk vargjakt den 2 januari. Jakten avslutades snabbt i de flesta län, men den sista vargen fälldes först efter cirka tre veckor. Totalt tilldelades 27 vargar och 28 fälldes. Jakten resulterade i ett mediedrev av sällan skådat slag. Jägareförbundets förtroendevalda och tjänstemän gjorde ett mycket bra jobb med att förklara och försvara jakten. Jakten har under året anmälts till EU av fyra naturvårdsorganisationer. EU aviserade i slutet av året att de ämnar pröva den svenska vargjaktens laglighet och processen startade sedermera efter nyår. Tyvärr sänkte Naturvårdsverket tilldelningen till 20 djur inför jakten 2011 vilket resulterade i stora protester från såväl enskilda medlemmar och länsförbunden som förbundet nationellt. Under året har förbundet arbetat med att förankra införlivandet av nya vargar, som ett led i det allmänna uppdraget. Mötena har varit välbesökta och det har varit stor förståelse för den väg vi valt i vargfrågan.

Såväl björn- som lodjurstilldelningen ökade under året, vilket uppskattades av medlemmarna. Under 2010 har även en ny rovdjursutredning startat som ska ta fram förslag till gränser för gynnsam bevarandestatus som framtida mål för rovdjursstammarna.

## Viltövervakningen

Avskjutningen rapporteras i [www.viltdata.se](http://www.viltdata.se) antingen direkt av jaktlagen eller via de blanketter som skickas in till Svenska Jägareförbundet. Rapporteringsgraden har en stor variation mellan olika län. En kraftsamling görs nu för att öka rapporteringen, främst i de områdena med låg andel rapporterande jaktlag, till minst 30 % täckningsgrad i varje jaktvårds-krets.

Den del av [www.viltdata.se](http://www.viltdata.se) som används för älgobs slog nya rekord under årets älgjakt. Cirka 900 besök per dygn registrerades i genomsnitt under hösten. I hälften av alla län uppnåddes målet för älgobsen på minst 50 % täckning av älgjaktsmarken. Flera län är nära målet och når det sannolikt eftersom rapporteringen fortsätter. Under året har en kartbaserad plattform (GIS) färdigställs. Det gör att jägarnas rapportering av uppgifter, och framför allt återkopplingen till jägarna, i högre grad kan ske via kartor och på så sätt väsentligt förbättras.

## Forskningstjugan

Medel från Forskningstjugan fördelades inför 2011 på tretton olika forskningsprojekt. Klövviltsforskningen tar stora delar av resurserna för att möta de nya utmaningarna inom klövviltsförvaltningen. Under 2010 ordnades på nytt "Viltforskardagar"- en tvådagarskonferens i samverkan med Naturvårdsverket. Dessa dagar börjar bli en viktig plattform för kunskapsutbyte såväl viltforskarna sinsemellan som mellan viltforskningen och viltförvaltningen.

## Jaktmöjligheter för rörelsehindrade

Som ett led i ett årsstämmobeslut har förbundet inlett arbetet med att få igång ett projekt runt rörelsehindrades möjligheter till jakt. Projektet planeras i samarbete med berörda handikapporganisationer, länsjaktvårdsföreningar och andra intresserade aktörer. Projektmedel kommer att sökas ur allmänna arvsfonden och de aktiviteter som planeras är bland annat jakt för rörelsehindrade jägare, prova på jakter, utbildningsinsatser och ökad tillgänglighet till jaktskyttebanorna. Intresset runt projektet är mycket stort.

## Asiatisk vattenräv (mårdhund)

Sedan september 2008 har förbundet tillsammans med ett flertal olika aktörer, nationellt och internationellt, arbetat med inledande metodstudie och förvaltningsprojekt för att hindra etablering av mårdhunden i landet. Det mer korrekta namnet på denna art är asiatisk vattenräv vilket också speglar dess favoriserade miljö bättre. Huvudsaklig finansiär i det arbetat har varit Naturvårdsverket.

Från september 2010 har detta arbete utvidgats ordentligt i samband med att det nu är ett LIFE + projekt involverande Finland och Danmark förutom Sverige. Projektet ska pågå i tre år och omsätter totalt drygt 5 miljoner €. Även fortsättningsvis är Naturvårdsverket, med medel från biologisk mångfald, den största finansiären. Projektet leds av Svenska Jägareförbundet och i styrgruppen finns representanter från Finland (Jord och Skogsbruksministeriet) och Danmark (Skov och Naturstyrelsen), Naturvårdsverket, Direktoratet för Naturförvaltning från Norge, Sveriges Lantbruksuniversitet, Statens Veterinärmedicinska Anstalt, Statens Smittskyddsinstitut, Länsstyrelserna i Skåne, Norr- och Västerbotten.

Målet är att med olika metoder som raster av åtelkameror, jakt, fällfångst, sändarförsedda djur mm försöka hitta metoder för länderna att uppfylla de internationella konventioner vi skrivit under om invasiva arter. Mer finns att läsa på [www.mardhund.se](http://www.mardhund.se).



*"Vårt arbete med EU-projekt Mårdhund är en gigantisk naturvårdsinsats som ger genklang i hela Europa."  
Björn Sundgren*

## FÖRBUNDSSTYRELSEN TAR RÅD

Förbundet har tre råd som biträder styrelsen i frågor kopplade till rovdjur, kustjakt och fjälljakt. Dessa följer hela tiden utvecklingen inom respektive ämnesområde och har löpande kontakt med berörda länsföreningar. Råden ska bereda frågor och föreslå förbundsstyrelsen åtgärder utifrån rådets samlade erfarenheter och kompetens.

### Rovdjursrådet

Rådet har under året valt nya ledamöter. En av de frågor som diskuterats är frågan om införlivandet av nya vargar. Det informationsmaterial som tagits fram har utarbetats i samråd med rådet. Vidare har rådet arbetat fram förslag till kriterier för vargflytt att använda i diskussioner med Naturvårdsverket och de berörda arbetsgrupperna för denna verksamhet. Rådet har även varit engagerat i frågan om viltförvaltningsdelegationernas roll och har beslutat att förbundet bör uppvakta regeringen i frågan. Inför hösten diskuterade rådet, i samarbete med det nationella kansliet, strategier inför riksdagsvalet.

### Kustrådet

Det ökade politiska intresset för kust- och havsfrågor kan visserligen utgöra ett hot mot jakten men framför allt öppnar det för möjligheten att få till stånd en sund viltförvaltning där jakten är en naturlig del. Kustrådet är en viktig del i förbundets bevakning av dessa frågor. Rådet är idag aktivt inom ett stort antal ämnesområden, allt från sälförvaltning och försök med att skrämma mellanskarv med grön laser, till att följa utvecklingen i sjöfågelbestånden samt att verka för ökade möjligheter att få jaga på statens land och vatten längs våra kuster. Rådet arbetar sedan länge för goda skydds jaktmöjligheter på skarv på samma sätt som man arbetar i Kalmar län. Att hoten finns är EU:s beslut om förbud mot handel med sälprodukter ett tydligt exempel på. Under året har en hel del arbete lagts ner på att minska de negativa konsekvenserna för den svenska säljakten. Svenska Jägareförbundet har fått gott gehör för sina argument hos svenska myndigheter och i nuläget är det mycket som tyder på att vår säljakt inte ska behöva påverkas nämnvärt.

### Fjällrådet

Två stora frågor står i fokus för rådet. Möjligheten att få tillbaka möjligheten att positivt särbehandla jägare bosatta i landet samt att avskaffa dubbelregistreringen av älgjaktmarker inom renskötselområdet. Det här är frågor som har en sådan dignitet att det krävs beslut av riksdag/regering för att få till stånd reella förändringar. Under 2010 var det valår och det innebar att fjällrådets arbete under året till stor del inriktades på information och opinionsbildning. Rådet genomförde bland annat två välbesökta seminarier, dels under politikerveckan i Almedalen och dels på Fävikens Game Fair i Jämtland. Rådets arbete har med stor sannolikhet bidragit till att såväl småviltjakten i fjällområdet som dubbelregistreringen under hösten återigen har hamnat på riksdagens agenda.



## MEDLEMSLÄGET

Förbundet är en stor organisation med en mycket trogen medlemskår och med många engagerade medlemmar. Medlemsavgiften är också den viktigaste källan till resurser för att skapa verksamhet.

Förlusten av möjligheten att använda jaktkortsregistret har påverkat förra årets positiva medlemstrend. Förbundet har under året minskat medlemsantalet med drygt 2 %. Minskningen har kunnat hejdas genom att andelen medlemmar som troget fortsätter sitt medlemskap har ökat samt genom den satsning som gjorts i samband med lanseringen av det nya materialet för jägarskolan. Medlemmar med tidning har minskat med 2 571.

Generationsskifteskampanjen går fortsatt bra, kampanjresultatet ligger väl över 3 % målet. Medlemmarna i denna kategori har under året ökat till 6 867.

Kvinnorna i förbundet fortsätter glädjande att öka och de är nu 7,6 % av förbundets totala antal medlemmar.

Antalet ungdomar 25 år och yngre var 31 december 16 273. En minskning med 90 jämfört med fjolårets rekordnotering. Totalt utgör nu ungdomarna i förbundet över 9 %. Det högsta procenttalet någonsin. Jönköping och Västerbotten ligger i topp med 10,2 respektive 10,4 % ungdomar.

En ny kampanj som provades under året med positivt resultat var att värva via Jägarskoleboxen.

Antalet medlemmar:

31/12-09 183 195      30/6-09 189 653

31/12-10 179 002      30/6-10 187 029

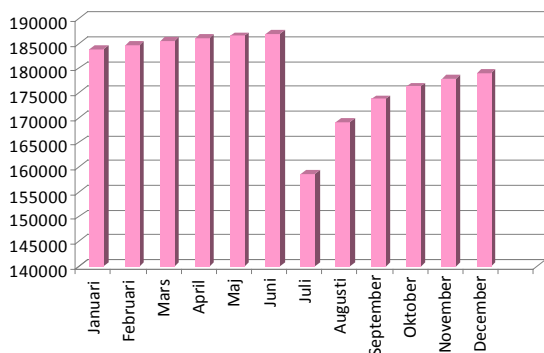


Diagram 1: Medlemsutveckling under året – hela landet

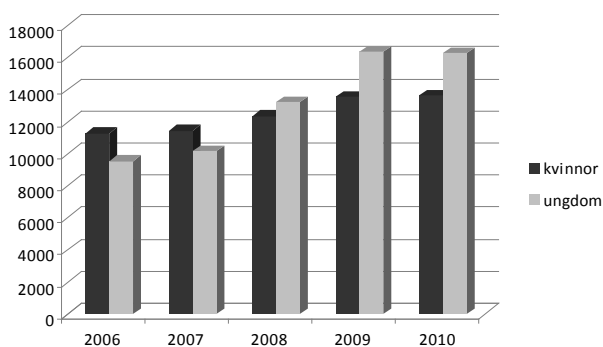


Diagram 2: Antalet kvinnor och ungdomar i förbundet.



*”Jägareförbundet står inför stora utmaningar på medlemssidan, glädjande är att antalet kvinnor fortsätter att öka.”*  
Kristina Gustafsson



*”Vi har nu fått den lokala viltförvaltning vi strävat efter genom viltförvaltningsdelegationerna, nu gäller det att greppa de möjligheter detta ger och anpassa vår organisation och arbetssätt därefter.”*  
Torbjörn Larsson

## JAQT

Svenska Jägareförbundet har nu 13 620 kvinnliga medlemmar. Den fortsatta ökningen har gjort att två länsföreningar nu nått över den magiska tioprocentgränsen för andelen kvinnliga medlemmar (Jägareförbundet Mitt Norrland och Jägareförbundet Västerbotten).

Jägareförbundet arbetar bland annat med verktyget JAQT (kvinnliga nätverk) i sitt genusarbete. JAQT:s syfte är att förmedla vad jakt innebär och nätverken fungerar också som rekryteringsbas av förtroendevalda till Jägareförbundets styrelser på olika nivåer. JAQT-nätverk finns i nästan alla län.

Kvinnliga jägare har som vanligt fått både stor och positiv exponering i både riks- och länsmedia.

Svenska Jägareförbundet har med råge nått sina hittills satta mål, både i verksamhetsplanen och från det allmänna uppdraget när det gäller genusperspektiv inom jakten. Att fler kvinnor jagar eller åtminstone vet vad jakt innebär kommer att bli allt viktigare för jägarkåren och för jaktens fortlevnad.

## HÖG AKTIVITET I VÅRA SAMVERKANSOMRÅDEN

Att finnas nära medlemmarna samt att fånga upp och förmedla expertkunskaper inom jakt och viltvård är centrala uppgifter för personalen i fält. Länsansvariga jaktvårdskonsulenter och administratörer har ett särskilt ansvar att stödja arbetet i länsföreningar och kretsar.

I landet indelas personalen i tre samverkansområden (SO). Det innebär möjlighet till samordning och viss specialisering hos personalen men ändå att arbetet kan utformas med hänsyn till de skillnader som råder i landet. Inom varje område samordnas, planeras och följs verksamheten upp vid gemensamma råd, där länsordföranden, länsansvariga konsulenter samt SO-chefen deltar. Denna samordning av kunskap och resurser ger kraft till verksamheten. Dialogen med länsstyrelser samt med LRF och andra organisationer sker såväl gemensamt inom samverkansområdena som i det enskilda länet.

För att säkerställa samarbetet och samordningen mellan fältet och nationella kansliet inom utbildning, viltövervakning mm, har en konsulent utsetts inom varje SO som kontinuerligt för en dialog med sina kolleger i fält. Konsulenterna ingår sedan i en nationell grupp tillsammans med övriga ansvariga på SO-nivå samt i förekommande fall även en nationellt ansvarig. Arbetssättet minskar dubbelarbete och utnyttjar kompetensen i hela landet.

Under 2010 har etableringen av en Viltförvaltningsdelegation i varje län varit en prioriterad uppgift för såväl fälttjänstemän som förtroendevalda. Konsulenternas medverkan vid utbildningar har haft fokus på jaktledning, björn- och vargjakt, samt på förvaltning av älg och vildsvin. Personalen har också medverkat och organiserat utbildning av instruktörer som kan hålla i jägarnära utbildningar som viltvård, eftersök, hundens lydighet, rävlock, gås-jakt och jaktskytte. Det nya jägarskolematerialet har introducerats för ett stort antal cirkelledare. Utbildning av ungdomsledare och deltagande vid Skogen i skolan och andra skol- och ungdomssatsningar har prioriterats.

I norra delen av landet har fjälljaksfrågor och utbildningsfrågor särskilt stått i fokus. I såväl södra som delar av mellersta delen av landet har vildsvinsfrågan särskilt hög prioritet. Fälttjänstemännen har främst via utbild-



Rådjursfilé

Foto: Anders Levén



ningar och temakvällar verkat för att öka kunskapsnivån och skapa dialog och respekt mellan olika intressegrupper. Ökande stammar av kronvilt kräver också allt mer av jaktvårdskonsulenternas tid. Rovdjuren kräver särskilt stor arbetsinsats i SO Mitt där flera tjänstemän, i nära samverkan med länsföreningarna, framgångsrikt arbetat med information och opinionsbildning. Inför vargjaktens i januari 2011 gjordes en satsning på att informera jägarna. Inom ramen för Jägareförbundets avtal med Naturvårdsverket om rovdjursinventering har rovdjursansvariga konsulenter utbildat kretssamordnare som planerat och genomfört rovdjursinventeringar.

Älgfrågan är aktuell i hela landet och älgförvaltningens stora betydelse präglar arbetet. Databasen [www.viltdata.se](http://www.viltdata.se) introducerades 2007 och alltjämt tar utbildning och rådgivning tid i anspråk både hos personal och förtroendevalda. Arbetet med att indela länen i biologiskt anpassade älgförvaltningsområden, samt att utveckla älgförvaltningen i dessa, har påbörjats för flera år sedan i många län, medan andra har inväntat riksdagsbeslutet om en ny älgförvaltning. Det fortsatta arbetet med nyordningen inom framförallt älgförvaltningen kommer att kräva stora och samordnade insatser av personal och förtroendevalda i flera år framåt. För att skapa bra faktaunderlag har inventering av älg med flyg eller spillningsinventering genomförts i ökande omfattning. Den senare metoden har engagerat flera tusen jägare som räknat spillning på den egna jaktmarken.

### INTERNATIONELLA ARBETET

Den internationella verksamheten är idag integrerad i förbundets aktiviteter. Allt fler områden påverkas av beslut som har tagits utanför Sveriges gränser. Därför är det nödvändigt att bedriva en effektiv bevakning och påverkan av internationella institutioner och organisationer. Samtidigt utgör de internationella frågorna stora utmaningar på grund av komplexitet och tungrodda processer.

Förbundet är en aktiv medlem i Nordisk Jägersamvirke (NJS), Europeiska Jägarfederationen (FACE) och Internationella Jaktrådet (CIC). Dessa organisationer utgör basen i vår internationella intressebevakning. Framförallt FACE har under året uppvisat en mycket positiv utveckling och samarbetet är idag mycket gott. Förbundet har aktivt deltagit i beredandet av samtliga större FACE-frågor under det gångna året. I CIC har förbundet genom sin förbundsordförande innehaft den viktiga ordförandeposten i Policy and Law Division (enheten för policyfrågor).

I sakfrågorna har djurskydd, bly och varg dominerat. Djurskyddsfrågor med en möjlig inverkan på jakten dyker ständigt upp i olika former. Den senaste är att kommissionen getts i uppdrag att titta på möjligheten till utbildning i ansvarsfullt hundägarskap. Vad innebär det för våra jakthundar? EU har under året publicerat en rapport om bly i livsmedel där bly från ammunition i viltkött ingår och någon form av initiativ från EU kan förväntas under 2011. Den svenska licensjakten på varg har inte bara skapat kontroverser på nationell nivå utan även på europeisk. Ett flertal möten med kommission har hållits i vargfrågan och med ett överträdelseförfarande inlett mot Sverige kommer det att bli en aktuell fråga under kommande år.



*"Jägareförbundet är i realiteten den enda kraften i landet som tillvaratar de svenska jägarnas intresse på den internationella arenan."  
Stefan Lindskog*



## INFORMATION OCH KUNSKAP

De sociala medierna öppnar nya arenor för kommunikation. Behovet av att samordna kommunikationen ökar liksom behovet av snabb information.

Vi har fått bra gehör för vår omfattande pressbearbetning, framför allt har stort intresse visats för utfodring av det vilda under den stränga och snörika vintern.

Årets Öster Malma-dag kom att handla om den nya älgförvaltningen. Intresset var stort och över tvåhundra personer deltog. Syftet med Öster Malma-dagen är att stärka Öster Malma som Sveriges jakt- och viltvårdscentrum och vara den organisation som känner ansvar för att driva aktuella och viktiga jakt- och viltvårdsfrågor framåt.

Året 2010 inleddes med förbundets största mediebevakning någonsin, vargjakten! Det stora intresset fick konsekvenser i olika delar av landet och redan efter vargjaktens avslutande påbörjades en planering inför nästa års vargjakt. Vargjakten åskådliggjorde även betydelsen av kommunikation som ett viktigt redskap för att leda verksamheten och skapa goda relationer till vår omvärld. Omvärldsbevakning, samarbete och proaktivt arbete eftersträvas. Dessutom arbetar förbundet med andra viktiga frågor, som till exempel viltvård, viltmat och den nya älgförvaltningen. Och inte minst, jägaren som en kunnig och ansvarsfull person.

Inför vargjakten 2011 samordnades kommunikationen mellan bland annat hemsidan, tidningarna och andra aktörer rörande fakta, frågor och svar, skrivelser och artiklar, pressmaterial och länkar. Eftersom betydelsen av de sociala medierna ökat markant, arrangerades ett seminarium på [www.news-mill.se](http://www.news-mill.se) i samarbete med LRF för att tillhandahålla de olika ståndpunkterna i vargjakten och att erbjuda ett diskussionsforum med seriösa debattörer. Dessutom hölls ett seminarium med förbundets bloggare om bloggverktyg, policyer och deras roll i opinionsbildningen. Pressmöte hölls med medierna där vi också erbjöd plats i jaktlagen för medierepresentanter. Detta tillsammans med en rad andra åtgärder bidrog förhoppningsvis till en mer sansad vargjaktsdiskussion år 2011.

Förbundet samarbetar även med kommunikationsgruppen på Naturvårdsverket i rovdjursinformationsfrågor.

Enligt en årlig Sifo-mätning kunde vi se att vargjakten 2010 inte sänkt acceptansen för jakt. Fortsatt är acceptansen för jakt hög i Sverige, 86 procent accepterar jakt enligt en mätning i början av februari 2010. Att jämföra med 85 procent i september 2008. Av Sifomätningen framgick också att 65 procent av svenskarna har stort förtroende för Svenska Jägareförbundet.

Kurser i medieträning har genomförts med anställda och förtroendevalda för att möta intresset hos medierna och sprida fakta kring jakten och ge möjlighet till personliga kontakter.

Förbundet har sponsrat de två unga och lovande skyttarna Nathalie Larsson och Niklas Ringborg som i gengäld ställer upp på ungdoms- och skytteevenemang i förbundet samt är bra förebilder.

Varje månad skickas ett internt Nyhetsbrev ut till anställda, styrelsen och länsföreningarnas ordföranden.

Under året deltog Jägareförbundet i en utställning i EU-parlamentet i Bryssel. Utställningen var en samproduktion under ledning av FACE och informerade om hur jägarkåren bidrar till den biologiska mångfalden.



*"En väg till människors hjärtan går via magen. Den goda, högkvalitativa och miljösmapta viltmaten är ett starkt argument för jakten."*  
Maria Rankka

Ett pressmöte på Skansen har arrangerats i samband med utgivningen av boken Rådjursmöten av Astrid Bergman Sucksdorff vilket uppmärksammades även av andra än jaktmedierna.

Ett nytt filmprojekt startade där hälften av våra länsföreningar deltar i samarbete för att dokumentera en jägarlegend från respektive län. Syftet är att presentera jägarprofiler som kan sprida den svenska jakttraditionen vidare och höja respekten för jakt, jägare och Jägareförbundet. Filmprojektet kommer att vara klart under 2011.

Svenska Jägareförbundet är en aktiv deltagare i olika friluftsförbund och gröna nätverk, som Svenskt Friluftsliv, Skogen i Skolan och Rovdjurscentret de 5 stora.

### Viltmat

Intresset för viltmat ökar varför förbundet har ökat sitt engagemang kring viltkött. Dels genom kontakter med matskribenter och dels genom att samarbeta med en rad andra aktörer inom viltmatsidan. Jägareförbundet har ansökt om medel för att sprida information om viltmat, samt för att starta kurser med mera för att höja kunskapsnivån hos jägarkåren om viltkötthantering. Ett första test har genomförts av länsföreningen i Västmanland där man arrangerade en älgvecka för att koppla jägarna till vilthanteringsanläggningar så att mer viltkött ska nå ut till konsumenterna.

Under året har även samarbete skett med Svenska Viltmatakademin för att öka intresset för viltkött. Dessutom har viltmaten lyfts på mässor och temadagar. På Öster Malma har också 24 750 luncher med vilt serverats under året.

Under politikerveckan i Almedalen arrangerades ett seminarium med rubriken Viltmatens värde för Sverige – det nya matlandet. Seminariet med efterföljande buffé där man kunde provsmaka den svenska nationalsymbolen älgen, var mycket välbesökt.

### Projekt Fjällgås

Svenska Jägareförbundet har initierat och lett projekt Fjällgås sedan starten. Genom ett nytt åtgärdsprogram kommer Jägareförbundet att tilldelas ett tungt ansvar för den fortsatta verksamheten med återetableringen av denna globalt sett mycket hotade fågelart. Projektet finansieras till stor del med medel från Naturvårdsverket och berörda länsstyrelser men har även flera externa finansörer t ex WWF, Våtmarksfonden och Sveriges Vildnad. Jägareförbundet står dock, förutom omfattande ideella insatser, för den direkta arbetsinsatsen i projektet. Under 2010 genomfördes de första utsättningarna av fjällgäss sedan 1999. Hittills har de importerade ryska fjällgässen placerats i en avelsanläggning på Nordens Ark men nu har projektet finansiering för ytterligare en anläggning som kommer att byggas på Öster Malma under 2011.

## Utbildning

Utbildningsverksamheten är en omfattande verksamhet och över 7 200 personer har deltagit i förbundets kurser och temakvällar. Ett stort fokus har legat på vildsvin där drygt 3 100 personer deltagit under de temakvällar som ofta arrangerats i samarbete med LRF. En viktig del är också all den utbildning som bedrivs i Agusahägnen.

Övriga utbildningar som genomförts i en större omfattning har varit inriktade på varg, lo, björn och jaktledare. Viltvårdsprojektets satsning har lockat ca 1 200 personer till olika arrangemang.

Instruktörsutbildningar inom jägarskolan, gåsjakt, skytte, hund och eftersök har genomförts planenligt med cirka 400 deltagare. Den nya gåsjaksutbildningen behandlar artkännedom, läten, användning av lockpipa för kanadagäss, teknik vid bulvanjakt med liggömslen, etik och skytte. Störst intresse för utbildningen rapporteras från områden i landet där bulvanjakt efter gås inte har någon längre tradition. Förtroendemannautbildning har genomförts nationellt och i länsjaktvårdsföreningarna.

Förbundets satsning på Jägarskolan har varit ett stort samverkansprojekt inom organisationen. Bokpaket, frågebänk och ett omfattande instruktörsmaterial har tagits fram genom ett gediget samarbete och nyttjandet av kompetenser på alla nivåer i förbundet. Nationella instruktörsutbildningar har genomförts med fokus på det nya Jägarskolepaketet och en kommande praktisk jägarskola. I samarbete med Studiefremjandet, eller den studieorganisation länsföreningen valt att samarbeta med, har därefter utbildningar genomförts i alla län. Det innebär i förlängningen att förbundet fått nya möjligheter att stötta instruktörerna i en för jakten mycket viktig verksamhet. Under fjolåret såldes 9 000 jägarskoleboxar.

Arbetet med att lägga in Jägarskolepaketet i e-jakt och forma strukturen för utbildningen har genomförts under hösten. Jägarskolan på nätet lanserades i januari 2011 och innehåller en digital bok, drygt 500 frågor, filmer och delar av instruktörs materialet som lämpar sig för självstudier. Utvecklingen fortsätter under 2011 då planen är att i första hand komplettera med talbok, kontakter till arrangörer av kursen Praktisk Jägarskola och anläggningar som erbjuder simulatorskytte.

## Ungdomsverksamheten

En nationellt ungdomsansvarig arbetar med ungdomsfrågorna på heltid samt att det i fält finns ungdomsansvariga som samordnas av en ansvarig tjänsteman på samverkansområdesnivå. Under året har det nationella samarbetsprojektet Klassdraget utökats till att innefatta även pimpelfiske. Klassdraget är ett skolprojekt där vi samarbetar med Sportfiskarna. Tillsammans har vi tagit ut över 30 000 skolelever runt om i landet.

Förbundet anordnar för tredje året i rad en universitetsutbildning i utomhuspedagogik för lärare. Denna utbildning arrangeras tillsammans med Linköpings universitet. Runt om i landet anordnas ungdomsaktiviteter såsom läger, fadderjakter, ungdomsjakter och skytteaktiviteter. På förbundets hemsida Ung jägare kan man hitta information och material för aktiviteter. Jägareförbundet har också haft ungdomsaktiviteter på olika mässor runt om i landet.





## Välanpassat mediepaket

Svenska Jägareförbundet har idag ett välanpassat mediepaket, som innehåller Svensk Jakt, Svensk Jakt Nyheter och Akila. Därtill finns hemsidorna, för Svensk Jakt, Jägareförbundet och Akila.

Svensk Jakt fick i och med nr 1 2010 en ny layout med ett lite förändrat utseende. Mottagande har varit positivt. Layouten har upplevts som mer modern och bättre anpassad för att uppfylla målet med tidningen. Omgörningen måste med bakgrund av mottagandet bedömas som lyckad.

Under året har arbetet inriktat sig på att få det nya utseendet att sätta sig. Innehållsmässigt har det förekommit mer tester, mer om böcker och film, utökad omfattning av jaktjuridik, hund och personporträtt. Samtidigt har tidningens fasta avdelningar gjorts om för att inte ge ett statiskt intryck. Tidningen fortsätter att utvecklas. Arbetet inriktas nu på att ytterligare förstärka produkten. Målet med förbundets medlemstidskrift är att ge mervärde åt medlemmarna, och locka till medlemskap. Arbetet med att stärka tidningens attraktionskraft har intensifierats under andra hälften av 2010 och kommer att pågå under några år framöver. Syftet är att vända den negativa upplagetrenden. Det kommer ske bland annat genom att förstärka tidningens innehåll, men också att genom kampanjer och marknadsföring öka upplagan.

Svensk Jakt Nyheter är en av Svenska Jägareförbundets viktigaste informationskanaler, för att förklara vad förbundet arbetar med, förklara skeenden och beslut, såväl från regering, myndigheter som Jägareförbundet. Svensk Jakt Nyheter är mycket uppskattad av medlemmarna och håller, trots ökad informationshämtning via internet, sin position som det allra viktigast mediet för information om jakt. Tidningen ska även fortsättningsvis vara den givna kanalen mot medlemmarna.

Från 1 september fick tidningarna en ny chefredaktör och ansvarig utgivare.

Annonsförsäljningen i tidningarna utvecklade sig positivt under 2010 och budgeten överskreds.

Jägareförbundets hemsida utvecklas ständigt i syfte att stärka sin position och för att locka läsarna på nätet, såväl icke-jagande personer, som journalister och jägare. Sedan hemsidan fick ett nytt utseende under hösten 2009 har 2010 använts för att utöka funktionalitet och sökbarhet. Nya funktioner införs för att kunna erbjuda besökarna de tjänster som efterfrågas.

Svensk Jakts hemsida får allt fler besökare. Satsningen på att utöka och förbättra nyhetsrapporteringen har medfört att sidan stadigt lockar nya besökare.

Under hösten påbörjades en aktiv annonsförsäljning till hemsidorna. Utfallet har varit positivt och vi spår en ökad försäljning till 2011.

Barn- och ungdomstidningen Akila brottas med vikande upplagesiffror. En intern utredning om tidningens möjligheter och utveckling kommer att genomföras under 2011. Akilas hemsida har en stabil besökarkrets, som uppskattar de tävlingar och små artiklar som publiceras på sidan.



*"Sveriges jakt- och viltvårdscentrum Öster Malma ger oss möjligheter att presentera jakten och vår kompetens för omvärlden. 2010 har vi beslutat att satsa på ett vilthägn med nationalviltet älgen i fokus."*  
Börje Emilsson

## ÖSTER MALMA – SVERIGES JAKT – OCH VILTVÅRDSCENTRUM

Öster Malma utgör en viktig del i Jägareförbundets jakt och viltvårdsarbete. Drygt 30 000 personer har under 2010 besökt Öster Malma för att äta, konferera och/eller utbilda sig. Intresset för Svenska Jägareförbundet och verksamheten på Öster Malma har ökat markant och detta avspeglar sig bland annat i ett ökat antal kursdeltagare i olika utbildningar och i en ökad seminarieverksamhet. En aktivitet som ökat markant under senare år är olika besöksgrupper som efterfrågar guidningar som visar upp viltvårdsarbetet som bedrivs på fastigheten. För att ytterligare öka intresset att besöka Öster Malma har förbundsstyrelsen beslutat om etablering av ett vilthägn. Enligt plan kommer hägnet (sedan uppdelat på ett antal mindre hägn) att omfatta totalt ca 25 hektar och byggas för att kunna hysa älg, dovhjort, kronhjort och mufflon. Etableringen finansieras genom ett mindre skogsuttag på Öster Malma samt med bidrag från länsstyrelsen och ett särskilt projektstöd via ett Leader-projekt. Hägnet beräknas vara klart och kunna invigas under 2012.

Under 2010 har ett antal ombyggnationer genomförts bland annat för att uppfylla skärpta krav på brandsäkerhet för hotell- och vandrarhemsverksamhet. Arbetet med att undanröja fukt- och hållfasthetsproblem i slottet och flyglarna fortgår. Diskussioner har inletts med länsstyrelsen och Södermanlands museum om tillskapandet av en vårdplan för de historiskt intressanta byggnaderna och miljöerna på Öster Malma.

## JÄGAREFÖRBUNDET SERVICE AB

Jägareförbundet Service AB är ett av Svenska Jägareförbundet helägt aktieföretag som bedriver restaurang, catering, konferens, gårdsbutik och slakteriverksamhet på Öster Malma. Verksamheten bedrivs inte fullt ut på strikt kommersiell grund eftersom stor hänsyn tas till organisationens behov av bolagets tjänster.

Under 2010 genomfördes 312 (320) konferenser och boendet genererade 3 359 (5 463) rumsnätter. Restaurangen serverade 24 750 (23 700) luncher.

Restaurang- och konferensverksamheten har trots en alltjämt svag marknad kunnat utvecklas positivt under året. En fast hållning av kostnadssidan gör att bolaget kan uppvisa ett positivt operativt resultat. Omsättningen i bolaget uppgick till 10,9 mkr (10,7) och rörelseresultatet till 0,6 mkr (-0,3)

VD för bolaget är Annelie Karlsson-Lenksjö, Styrelsen utgörs av generaldirektör Håkan Weberyd, chefen Öster Malma Ulf Sterler och VD.

## SVENSK VÅTMARKSFOND

Fonden är en stiftelse som bildades 1995. I fonden samarbetar Svenska Jägareförbundet, Sveriges Ornitologiska Förening (SOF) och Världsnaturfonden (WWF). H.M. Konungen är fondens höge beskyddare. Förbundet sköter och står för kostnader för ekonomihanteringen. Initiativet togs av Svenska Jägareförbundet och grundade sig på att 70 % av de våtmarker som fanns i Sverige i början av 1900-talet försvunnit genom dikningar och sjösänkningar av jordbruk- och skogsmark och tätorternas utbyggnad. Skälen till bildandet av fonden var också att uppnå större effekt i våtmarksarbetet med landets främsta naturvårdsorganisationer och med insikt om den negativa trenden för våtmarksberoende arter både nationellt och internationellt.

## SVERIGES VILDNAD

Sveriges Vildnad är en stiftelse som tillkommit på Svenska Jägareförbundets initiativ. Stiftelsen erhåller årligen bidrag från K A Wallenbergs stiftelse. Stiftelsen har till ändamål att dels befärja utvecklingen för och säkerställandet av viltarter vars populationer visar en vikande trend eller bedöms hotade, dels befärja utvecklingen och säkerställandet av viltbiotoper som är av betydelse för sådana viltarter eller av annan särskild betydelse. Stiftelsen står under förvaltning av ett förtroenderåd. Som styrelse i stiftelsen fungerar Jägareförbundets förbundsstyrelse. Stiftelsen har ett förtroenderåd av högst 60 personer som årligen samlas för att bland annat fatta beslut om stiftelsens verksamhet. I stiftelsens regi genomfördes ett seminarium med titeln "Viltbruk som areell näring – en hållbar markanvändning för framtiden". Seminariet hölls på Skansen med finansiellt stöd från Kungliga Patriotiska Sällskapet och lockade ca 80 åhörare. Avvägningar mellan viltbruk och annan markanvändning samt den biologiska mångfalden diskuterades under medverkan av representanter från bland annat LRF, Skogssällskapet och Jordbruksdepartementet.

## EKONOMI

Det operativa resultatet för år 2010 uppgick till -2,1 mkr (-5,0 mkr). Resultatet efter finansnetto uppgick till 1,1 mkr (-0,4 mkr). På intäktssidan når vi inte upp till budget avseende medlemsavgifter, samarbetsavtal samt förlag- och profilprodukter. Mårdhundsprojektet, ett projekt från Naturvårdsverket perioden 1 januari–31 augusti 2010 som övergått i Life+ projekt perioden 1 september–31 december 2010 har gett intäkter om 8,3 mkr (5,8 mkr). På kostnadssidan belastas vi av högre kostnader än budgeterat för förlag- och profilprodukter. En nedskrivning av lagret samt bokproduktion av Jägarskolan ger dessa högre kostnader.

Förbundets anslag för det allmänna uppdraget från viltvårdsfonden uppgick till 50,2 mkr (48,6 mkr). Anslaget svarar för 30 % (29 %) av den totala intäkten.

Medlemsintäkterna under år 2010 uppgick till 70,2 mkr (72,0 mkr). Detta motsvarar 41 % (43 %) av intäkterna.

Resterande del av intäkterna 29 % (28 %) genereras av bl.a. prenumera- tions- och annonsintäkter, samarbetsavtal samt förlagets försäljning.

Verksamhetens totala kostnader inklusive avskrivningar uppgick till 171,5 mkr (170,8 mkr).

## **Tillgångar och kapital**

Förbundets totala tillgångar uppgick per den 31/12 2010 till 123,3 mkr (122,3 mkr).

## **Byggnader och mark**

Fastigheten Öster Malma har ett bokfört värde av totalt 42,0 mkr (42,2 mkr).

## **Värdepappersportfölj**

Jägareförbundet har avtal med en extern kapitalförvaltare om diskretionär förvaltning av förbundets värdepappersportfölj. Förvaltningen sker med stöd av en av förbundsstyrelsen beslutad kapitalförvaltningspolicy som ger en försiktig prägel.

Förbundsstyrelsen har utsett en grupp, arbetsgrupp ekonomi, som tillsammans med generalsekreteraren bl a har till uppgift att vid sidan av att överblicka den finansiella horisonten följa utvecklingen av värdepappersportföljen. Värdepappersportföljen som helhet har värderats enligt lägsta värdets princip i bokslutet, det vill säga till lägsta av anskaffnings- eller marknadsvärde per balansdag. Marknadsvärdet av värdepappersportföljen uppgick per den 31/12 2010 till 49,2 mkr (55,9 mkr).

## **Eget kapital**

Det egna kapitalet består av Framtidsfond 0,5 mkr (0,5 mkr), Trygghetsfond\* 12,8 mkr (12,8 mkr), Dispositionsfond 11,1 mkr (11,6 mkr) samt årets resultat 1,1 mkr (-0,4 mkr), totalt 25,6 mkr (24,5 mkr).

## **Investeringar**

Under år 2010 har förbundet gjort investeringar för 3,2 mkr (10,8 mkr).

Dessa investeringar består i huvudsak av programvara såsom e-butiken samt renoveringar av fastigheter och viltgården på Öster Malma.

\*Förbundsstyrelsen slog tillsammans med länsföreningarna 2003 fast att Svenska Jägareförbundet ska sträva efter att bygga upp ett eget kapital om motsvarande 20 mkr fram till utgången av 2008. Så har nu skett genom att samtliga länsföreningar inbetalt 20 kr per medlem samt att Jägareförbundet avsatt medel de år positivt finansnetto förelegat. Medlen hålls väl avskilda annat kapital och förvaltas med låg risk (företrädevis ränteinstrument).

## VAD VÄNTAR?!

Svenska Jägareförbundet vänder nu blad. Ett antal nya kapitel ska skrivas, bland annat det om vår roll i den nya älg- och i dess förlängning totala viltförvaltningen. Vi måste se till att skapa både ekonomiska resurser och även den mobilisering i organisationen som krävs för att värna Jägareförbundets och därigenom folkrörelsens koppling till den moderna viltförvaltningen. Detta arbete lär komma att dominera och genomsyra all vår verksamhet framöver. Ett annat viktigt kapitel som måste skrivas rör ett förhöjt fokus på medlemsvärning och medlemsvård. Medlemmar ger den kraft och de resurser vi behöver för en verksamhet med så hög medlemsnytta som möjligt. Vi förstärker ytterligare den samordnade kommunikationen som är en förutsättning för bland annat våra möjligheter att ta tillvara medlemmarnas intressen. Öster Malma kanske inte vänder blad men vässar åtminstone pennan genom den satsning på ett vilthägn som förväntas ta anläggningen och Jägareförbundet Service AB (kurs- och konferens) in i nästa utvecklingsfas. Sammanfattningsvis; en spännande tid väntar. Det är dags att investera i vår framtid. För 2011 har styrelsen budgeterat för ett operativt resultat om 3,0 mkr som ska delfinansiera vilthägnet på Öster Malma.

## Medlemmar

Trots våra framgångar de senaste åren ökar inte antalet medlemmar. Vi tappar i egentlig mening inte de befintliga medlemmarna men vi når inte nya i tillräcklig utsträckning. Värning och medlemsvård kommer därför än mer att behöva vara i fokus framöver. Detta kommer att kräva investeringar. Vi måste bland annat skapa en högre närhet till medlemmen än vad vi klarat av hittills. Här måste länsföreningar och kretsar bidra aktivt. Vi satsar hårt på jägarskolan och vår Internetbaserade utbildning för jägarexamen, e-jakt. Målet är enkelt, alla som läser Jägarskolan direkt eller via e-jakt ska bli medlemmar i förbundet. Vi fortsätter även vår satsning på det så kallade generationsskiftet, som gör det möjligt för våra medlemmar att ansluta sina barn mellan 0-18 år till medlemmar i förbundet. Totalmålet är att förbundet ska ha 200 000 medlemmar. En höjning av Svenska Jägareförbundets del av medlemsavgiften (förbundskontingenten) kommer inte föreslås årsstämman 2011.

## Allmänna uppdraget

Det finns idag ingen anledning att anta att förbundet på kort sikt står inför någon förändring avseende det allmänna uppdraget och ersättningen härför. Förbundets roll i jakt och viltförvaltningsarbetet är som sagt fortsatt stark och vilar på en grund bestående av ett brett engagemang från förtroendevalda och en kompetent personalorganisation. Just den rikstäckande folkliga förankringen och kompetensen utgör styrkan i vad förbundet kan erbjuda samhället. Vi måste dock hela tiden utveckla organisationen och vår kompetens bland tjänstemän och förtroendevalda för att möta den konkurrens som idag på ett helt annat sätt än tidigare återfinns i vår omvärld. En utmaning nu är att få den ersättningen vi behöver för att göra vår del i den nya älg- och viltförvaltningen.



*"Målet är att alla som tar jägarexamen ska bli medlemmar i Jägareförbundet, vi satsar nu hårt på medlemsvärning som skall ge förbundet kraft och resurser."*

*Lars Ingelmark*



## Övriga intäkter

Landet går nu från en lågkonjunktur in i en annan situation, mer positiv. För vår verksamhet är det dock inte alldeles säkert att detta avspeglar sig i markant högre övriga intäkter. Annonsintäkterna förväntas i och för sig öka, men svårigheterna att nå nya samarbetspartners och sponsorbidrag förväntas bestå. Vi har investerat i en ny Internetbutik och har en ny jägarskola med e-jakt lanserad.

Vi satsar på vilthägn Öster Malma. Vi satsar på test- och träningshägn för hund med förare i Agusa vilthägn. Detta förutspås ge ökade intäkter. Men vi talar inte om någon dramatisk ökning. De tidigare flaggade förändringarna avseende nya moms- och inkomstskatteregler för ideella föreningar har skjutits på framtiden i så motto att de inte omedelbart står för dörren 2011 och 2012.

## RESULTATDISPOSITION

Styrelsen och generalsekreteraren föreslår att till förfogande stående vinstmedel, trygghetsfond 12 836 tkr, dispositionsfond 11 135 tkr samt årets resultat 1 124 tkr, tillsammans 25 095 tkr, disponeras enligt följande:

Balanseras i Trygghetsfond	12 836 tkr
Balanseras i Dispositionsfond	<u>12 259 tkr</u>
	25 095 tkr

Disponibla vinstmedel i dotterbolag som ingår i koncernen uppgår till 1 385 tkr (805 tkr).

# Resultaträkning

Belopp i tkr	Not	2010	2009
Nettoomsättning	1	33 700	32 207
Viltvårdsfonden		50 200	48 600
Anslag och bidrag		11 081	7 911
Medlemsavgifter och samarbetsavtal		74 421	77 121
		<b>169 402</b>	<b>165 839</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Tryckning och distribution		-20 155	-20 156
Handelsvaror		-12 595	-9 757
Övriga externa kostnader	2	-69 989	-76 874
Personalkostnader	3	-63 781	-60 042
Avskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillg.	4	-4 960	-3 987
		<b>-2 078</b>	<b>-4 977</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Ränteintäkter och liknande resultatposter	5	4 906	10 510
Räntekostnader och liknande resultatposter	6	-1 704	-5 953
		<b>1 124</b>	<b>-420</b>
<b>ÅRETS RESULTAT</b>			
		<b>1 124</b>	<b>-420</b>

# Balansräkning

Belopp i tkr	Not	2010-12-31	2009-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Programvara.....	7	5 243	6 109
		<b>5 243</b>	<b>6 109</b>
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Byggnader och mark.....	8	41 700	41 242
Inventarier, verktyg och installationer .....	9	2 781	3 422
Pågående investeringar .....		258	969
		<b>44 739</b>	<b>45 633</b>
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag.....	10	200	200
Andra långfristiga värdepappersinnehav.....		2	2
		<b>202</b>	<b>202</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>50 184</b>	<b>51 944</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<i>Varulager m m</i>			
Färdiga varor och handelsvaror .....		6 003	6 157
		<b>6 003</b>	<b>6 157</b>
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar .....		4 974	6 059
Övriga fordringar .....		1 017	407
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter.....	11	1 813	3 808
		<b>7 804</b>	<b>10 274</b>
Kortfristiga placeringar .....	12	45 258	53 147
Kassa och bank.....		14 050	818
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>73 115</b>	<b>70 396</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>123 299</b>	<b>122 340</b>

Belopp i tkr	Not	2010-12-31	2009-12-31
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b> .....	<b>13</b>		
Framtidsfond .....		531	524
Trygghetsfond .....		12 836	12 836
Dispositionsfond .....		11 135	11 555
Årets resultat .....		1 124	-420
		<b>25 626</b>	<b>24 495</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Skulder till kreditinstitut.....	14	35 507	36 057
		<b>35 507</b>	<b>36 057</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Checkräkningskredit (limit 5 000 tkr/10 000 tkr).....		0	7 456
Skulder till kreditinstitut.....		550	550
Leverantörsskulder .....		7 208	9 687
Övriga skulder .....		3 368	1 710
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter.....	15	51 040	42 385
		<b>62 166</b>	<b>61 788</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>123 299</b>	<b>122 340</b>
Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser			
För egna skulder och avsättningar			
Fastighetsinteckningar .....		40 000	40 000
<b>Summa ställda säkerheter</b>		<b>40 000</b>	<b>40 000</b>
Ansvarsförbindelser.....		800	Inga

# Kassaflödesanalys

Belopp i tkr	2010	2009
<b>DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN</b>		
Resultat efter finansiella poster .....	1 124	-420
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet m m.....	1 787	-1 074
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>	<b>2 911</b>	<b>-1 494</b>
<b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</b>		
Ökning(-)/minskning(+) av varulager .....	154	-1 229
Ökning(-)/minskning(+) av rörelsefordringar .....	2 470	625
Ökning(+)/minskning(-) av rörelseskulder .....	378	2 116
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>5 913</b>	<b>18</b>
<b>INVESTERINGSVERKSAMHETEN</b>		
Förvärv av materiella anläggningstillgångar .....	-3 200	-11 068
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-3 200</b>	<b>-11 068</b>
<b>FINANSIERINGSVERKSAMHETEN</b>		
Inköp av kortfristiga placeringar .....	-50 890	-133 305
Försäljning av kortfristiga placeringar .....	61 959	132 148
Amorterade lån .....	-550	-550
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>10 519</b>	<b>-1 707</b>
Förändring av likvida medel .....	13 232	-12 757
Likvida medel vid periodens början .....	818	13 575
<b>Likvida medel vid periodens slut</b>	<b>14 050</b>	<b>818</b>
<b>Tilläggsupplysningar till kassaflödesanalys</b>		
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet m m		
Gåvor till framtidsfonden .....	7	255
Avskrivningar .....	4 960	3 987
Vinst vid försäljning av kortfristiga placeringar .....	-3 767	-9 143
Förlust vid försäljning av kortfristiga placeringar .....	587	3 041
Återföring nedskrivning av kortfristiga placeringar .....	0	-734
Återförd skuld .....	0	1 520
	<b>1 787</b>	<b>- 1 074</b>



# Fem år i sammandrag

Belopp i tkr	2010	2009	2008	2007	2006
Nettoomsättning.....	33 700	32 207	36 025	35 729	39 102
Viltvårdsfonden.....	50 200	48 600	47 800	43 430	43 000
Anslag och bidrag.....	11 081	7 911	6 468	3 764	2 294
Medlemsavg. & samarbetsavt.* .....	74 421	77 121	74 328	73 108	68 239
<b>Summa intäkter .....</b>	<b>169 402</b>	<b>165 839</b>	<b>164 621</b>	<b>156 031</b>	<b>152 635</b>
<b>Rörelsens kostnader.....</b>	<b>171 480</b>	<b>170 816</b>	<b>167 224</b>	<b>157 869</b>	<b>152 817</b>
<b>Operativt resultat .....</b>	<b>-2 078</b>	<b>-4 977</b>	<b>-2 603</b>	<b>-1 838</b>	<b>-182</b>
Finansiellt netto.....	3 202	4 557	-3 668	2 879	3 256
<b>Årets resultat .....</b>	<b>1 124</b>	<b>-420</b>	<b>-6 271</b>	<b>1 041</b>	<b>3 074</b>
Balansomslutning.....	123 299	122 340	119 419	121 254	129 202
<b>NYCKELTAL</b>					
Anslag / totala intäkter %.....	36,2	34,1	33,0	30,2	29,7
Egen kapitaltillväxt %.....	4,6	5,9	-20,6	4,7	14,0
Balanslikviditet %.....	117,6	113,9	125,0	108,6	137,0
Soliditet % (per 31/12).....	20,8	20,0	19,4	24,0	21,5
Antal medlemmar (per 31/12).....	179 002	183 195	181 934	186 172	188 379
Antal jaktkort.....	261 475	258 406	260 425	263 848	273 963
Andel av jaktkort i landet %.....	68,5	70,1	69,8	70,6	68,8
TS upplaga Svensk Jakt.....	141 900	142 700	148 000	152 100	154 800
Genomsnittligt antal anställda.....	108	102	103	98	104

Egen kapitaltillväxt

Balanslikviditet

Soliditet

= utgående eget kapital / ingående eget kapital \* 100

= omsättningstillgångar / kostfristiga skulder \* 100

= eget kapital per 31/12 / balansomslutning per 31/12 \* 100

\*T.o.m. 2006 redovisas endast medlemsavgifter i denna post

# Noter

- med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer. Belopp i tkr om inget annat anges

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd.

## Värderingsprinciper m m

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

## Varulager

Varulager, värderat enligt Bokföringsnämndens allmänna råd (BFNAR 2000:3), är upptaget till det lägsta av anskaffningsvärdet enligt först in- först ut- principen, respektive verkligt värde. Därvid har inkuransrisken beaktats.

## Fordringar

Fordringar har efter individuell värdering upptagits till belopp varmed de beräknas inflyta.

## Avskrivningsprinciper för anläggningstillgångar

Avskrivningar enligt plan baseras på ursprungliga anskaffningsvärden minskat med beräknat restvärde och avskrivning sker över tillgångens beräknade nyttjandeperiod.

Följande avskrivningstider tillämpas:

Materiella anläggningstillgångar	Nyttjandeperiod
Byggnader	25-33 år
Byggnadsinventarier	10 år
Inventarier, verktyg och installationer	5 år
Datorer	3 år

## Leasing – leasetagare

Leasingavtal redovisas enligt BFNAR 2000:4. samtliga leasingavtal redovisas som operationella i enlighet med dessa regler.

Operationell leasing innebär att leasingavgiften kostnadsförs över löptiden med utgångspunkt från nyttjandet.

## Likvida placeringar

Likvida placeringar värderas i enlighet med årsredovisningslagen till det lägsta av anskaffningsvärdet och det verkliga värdet. Värdepapper värderas med avseende på värdepappersportföljen i sin helhet.

## Koncernredovisning

Förbundet upprättar ingen koncernredovisning med hänvisning till reglerna i Årsredovisningslagen 7 kap. 2 § och 5 §. Om koncernredovisning hade upprättats hade summa intäkter uppgått till 177 193 tkr (172 497 tkr) varav nettoomsättningen i koncernen uppgått till 42 078 tkr (38 865 tkr). Summa rörelsekostnader hade uppgått till 178 688 tkr (177 736 tkr). Operativt resultat hade uppgått till -1 495 tkr (-5 239 tkr). Finansiellt netto hade uppgått till 3 199 tkr (4 554 tkr) och årets resultat hade uppgått till 1 704 tkr (-685 tkr).

Not 1 Nettoomsättningens fördelning	2010	2009
<b>Nettoomsättning per väsentligt intäktsslag</b>		
Prenumerationer/Annonsintäkter .....	11 524	10 701
Förlagsförsäljning.....	11 723	11 303
Kursgårdstjänster/Kurser .....	991	1 131
Övrigt.....	9 462	9 072
.....	33 700	32 207
<b>Not 2 Övriga externa kostnader</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Forskartjugan, medl.försäkring och övr. dir. kostnader .....	19 130	24 363
Lokal- och fastighetskostnader .....	9 081	7 956
Förbrukningsinv., reparation, underhåll och leasing inv.....	9 654	6 290
Rese- och transportkostnader .....	5 664	4 729
Försäljningskostnader .....	3 870	8 501
Kontorsmaterial, trycksaker, tele och porto .....	8 652	12 063
Förvaltningskostnader .....	3 264	3 124
Externa tjänster .....	9 086	8 513
Övriga kostnader .....	1 588	1 335
<b>Summa .....</b>	<b>69 989</b>	<b>76 874</b>
<b>Not 3 Anställda och personalkostnader</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
<b>Medelantalet anställda*</b>		
Sverige .....	108	102
Varav män.....	69%	66%
*ökningen av medelantalet anställda under 2010 beror till stor del på nyanställningar i samband med Life+ projekt Mårdhund		
<b>Löner, andra ersättningar och sociala kostnader</b>		
Ordföranden .....	509	534
Styrelsen.....	211	177
Generalsekreterare .....	973	960
Förtoendevalda.....	873	561
Övriga anställda .....	40 197	40 154
<b>Summa</b>	<b>42 763</b>	<b>42 386</b>
Sociala kostnader .....	18 698	17 641
Varav pensionskostnader.....	5 571	5 230

Arvoden till styrelseledamöter och övriga förtroendevalda redovisas i resultaträkningen under posten övriga externa kostnader. Till styrelsens ordförande har arvode om 509 tkr (534 tkr) utgått. Ordförande har därtill i sin roll som författare erhållit honorar från Jägareförbundet om 273 tkr (188). Till generalsekreterare har lön om 973 tkr (969 tkr) utgått. Av förbundets pensionskostnader avser 660 tkr (628 tkr) ordförande och generalsekreterare. Till styrelsens ordförande och övriga styrelsemedlemmar utgår arvode enligt årsstämans beslut. Ersättning till generalsekreteraren beslutas av styrelsen.

Generalsekreterarens pension tecknas med pensionsålder 60 år med 65 % av lönen. Vid uppsägning från förbundets sida gäller en uppsägningstid om 6 månader, vid uppsägning från generalsekreterarens sida 6 månader. Vid uppsägning från förbundets sida har generalsekreteraren rätt till ytterligare 6 månaders ersättning utan arbetskyldighet.

Sjukfrånvaro	2010	2009
Total sjukfrånvaro som en andel av ordinarie arbetstid	1%	1%
Andel av den totala sjukfrånvaron som avser sammanhängande sjukfrånvaro på 60 dagar eller mer.....	45%	29%
<b>Sjukfrånvaro som en andel av varje grupps ordinarie arbetstid:</b>		
<i>Sjukfrånvaro fördelad efter kön:</i>		
Män .....	1%	1%
Kvinnor.....	2%	1%
<i>Sjukfrånvaro fördelad efter ålderskategori:</i>		
29 år eller yngre .....	0%	0%
30-49 år.....	1%	1%
50 år eller äldre.....	1%	1%
<b>Not 4 Avskrivningar av anläggningstillgångar</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Programvara.....	-1 320	-340
Byggnader och markanläggningar .....	-2 323	-2 078
Inventarier, verktyg och installationer.....	-1 317	-1 569
	<b>-4 960</b>	<b>-3 987</b>
<b>Not 5 Ränteintäkter och liknande resultatposter</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Ränteintäkter, övriga.....	547	122
Utdelningar .....	592	511
Återföring nedskrivning värdepapper.....	0	734
Vinst vid avyttring av värdepapper .....	3 767	9 143
	<b>4 906</b>	<b>10 510</b>

Not 6 Räntekostnader och liknande resultatposter	2010	2009
Räntekostnader .....	-989	-1 076
Förlust vid avyttring av värdepapper.....	-587	-3 041
Övrigt.....	-128	-1 836
	<b>-1 704</b>	<b>-5 953</b>
Not 7 Programvara	2010-12-31	2009-12-31
<b>Akkumulerade anskaffningsvärden</b>		
Vid årets början	6 449	0
Nyanskaffning	454	6 449
	<b>6 903</b>	<b>6 449</b>
<b>Akkumulerade avskrivningar enligt plan</b>		
Vid årets början	-340	0
Årets avskrivning enligt plan på anskaffningsvärden	-1 320	-340
	<b>-1 660</b>	<b>-340</b>
<b>REDOVISAT VID ÅRETS SLUT</b>	<b>5 243</b>	<b>6 109</b>
Not 8 Byggnader och mark	2010-12-31	2009-12-31
<b>Akkumulerade anskaffningsvärden</b>		
Vid årets början	57 214	54 067
Nyanskaffningar	1 912	3 347
Investeringsbidrag	-100	-200
Omfört från pågående nyanläggningar	969	0
	<b>59 995</b>	<b>57 214</b>
<b>Akkumulerade avskrivningar enligt plan</b>		
Vid årets början	-15 972	-13 891
Årets avskrivning enligt plan på anskaffningsvärden	-2 323	-2 078
	<b>-18 295</b>	<b>-15 972</b>
<b>REDOVISAT VID ÅRETS SLUT</b>	<b>41 700</b>	<b>41 242</b>
Taxeringsvärde, byggnader	8 203	8 500
Taxeringsvärde, mark	25 656	25 242
	<b>33 859</b>	<b>33 742</b>



Not 9 Inventarier, verktyg och installationer	2010-12-31	2009-12-31	
<b>Akkumulerade anskaffningsvärden</b>			
Vid årets början .....	22 039	21 055	
Nyanskaffningar .....	676	984	
	<b>22 715</b>	<b>22 039</b>	
<b>Akkumulerade avskrivningar enligt plan</b>			
Vid årets början.....	-18 617	-17 048	
Årets avskrivning enligt plan .....	-1 317	-1 569	
	<b>-19 934</b>	<b>-18 617</b>	
<b>REDOVISAT VID ÅRETS SLUT</b>	<b>2 781</b>	<b>3 422</b>	
Not 10 Andelar i koncernföretag	2010-12-31	2009-12-31	
<b>Akkumulerade anskaffningsvärden</b>			
Vid årets början.....	200	200	
<b>REDOVISAT VID ÅRETS SLUT</b>	<b>200</b>	<b>200</b>	
Specifikation av förbundets innehav av aktier och andelar i koncernföretag			
Dotterföretag/ Org nr/ Säte	Antal andelar	Andel i %	Bokfört värde
Jägareförbundet Service AB, 556429-9302, Nyköping.....	1 000	100	100
Tassofena AB, 556173-7338, Stockholm .....	1 000	100	100
Not 11 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	2010-12-31	2009-12-31	
Förutbetalda lokalhyror och leasingavtal .....	1 813	3 808	
	<b>1 813</b>	<b>3 808</b>	
Not 12 Kortfristiga placeringar	Bokfört värde	Marknads värde	
Börsaktier .....	21 090	24 569	
Räntebärande värdepapper .....	24 168	24 661	
	<b>45 258</b>	<b>49 230</b>	

Not 13 Eget kapital

	Trygghetsfond/ Framtidsfond	Dispositions- fond	Årets resultat
Utgående balans enligt balansräkning föregående år .....	13 360	11 555	-420
<b>Disposition enligt årsstämmobeslut</b>			
Avsättning till Trygghetsfond.....			
Avsättning till Dispositionsfond .....		-420	420
Gåvor till Framtidsfond.....	7		
Årets resultat .....			1 124
<b>VID ÅRETS SLUT</b>	<b>13 367</b>	<b>11 135</b>	<b>1 124</b>

Not 14 Övriga skulder till kreditinstitut, långfristiga

	2010-12-31	2009-12-31
Förfallotidpunkt, 0-1 år från balansdagen.....	0	0
Förfallotidpunkt, 1-5 år från balansdagen.....	2 200	2 200
	<b>2 200</b>	<b>2 200</b>

Not 15 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2010-12-31	2009-12-31
Förutbetalda medlemsavgifter	34 308	35 625
Semesterlöneskuld	2 871	2 871
Övriga poster	13 856	3 889
	<b>51 040</b>	<b>42 385</b>

Öster Malma den 8 mars 2011



**Torsten Mörner**  
Förbundsordförande



**Johan Kjellson**  
1:e vice ordförande



**Karl-Gustav Ottosson**  
2:e vice ordförande



**Lars Ingelmark**



**Maria Rankka**



**Torbjörn Lövbom**



**Per Mellström**



**Stefan Lindskog**



**Kristina Gustafsson**



**Börje Emilsson**



**Björn Sundgren**  
Arbetstagarerepresentant



**Håkan Weberyd**  
Generalsekreterare

Vår revisionsberättelse har lämnats 2011-03-28

**Anders Engström**  
Auktoriserad revisor

**Kaj Nyman**

Av årsstämman valda revisorer



